

برنامه استراتژیک مرکز تحقیقات تروما

معرفی مرکز:

مرکز تحقیقات تروما، یکی از مراکز مصوب شورا گسترش وزارت بهداشت درمان و آموزش پزشکی، از سال ۱۳۹۲ فعالیت های خود را در زمینه ارائه طرح های تحقیقاتی با هدف پیشگیری، روش های نوین تشخیصی، درمانی و بازتوانی بیماران ترومایی و همچنین پیاده سازی نظام ثبت تروما، آغاز کرده است.

رسالت:

مرکز تحقیقات تروما وابسته به معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه علوم پزشکی شهید صدوقی یزد در نظر دارد با استفاده از اعضای هیئت علمی مجرب و نیروهای متخصص و پژوهشگر در راستای آماده سازی بستر مناسب برای انجام طرح ها و پژوهش های تحقیقاتی در زمینه تروما و مصدومین ترافیکی به منظور شناسایی مشکلات و ارائه راهبرد های کاربردی در زمینه سیاست گذاری ها و در نتیجه کاهش بروز حوادث و سوانح و عوارض آنها در جامعه گام بر دارد.

چشم انداز:

ما برآنیم تا به عنوان یکی از بهترین مراکز تحقیقاتی تروما کشور خود را معرفی و با فراهم آوردن زمینه های مناسب، اثربخشی نظام سلامت را به بار آوریم.

ارزش ها:

۱. مسئولیت پذیری
۲. دانش محوری
۳. امانت داری
۴. سلامت نگری
۵. خلاقیت و نوآوری
۶. کار تیمی
۷. تعهد
۸. رعایت نظم و انضباط کاری
۹. رعایت کامل حقوق اخلاقی
۱۰. حفاظت اسرار پزشکی

تعیین نقاط قوت ، ضعف ، فرصت و تهدید مرکز تحقیقات تروما

نقاط قوت

عناوین	عامل
وجود مرکز تحقیقات تروما مصوب وزارت بهداشت و درمان در بیمارستان	S1
وجود مدیر و معاون خلاق، فعال و مجرب	S2
وجود اعضای هیئت علمی متخصص و علاقمند به تحقیق و کارآمد آشنا با متدهای روش تحقیق در شورا پژوهشی	S3
امکان جمع آوری اطلاعات از بیماران ترومایی در سطح استان به عنوان مرکز تروما	S4
وجود سرباز نخبه پژوهشگر و پژوهشگران جوان و با انگیزه	S5
برگزاری سمینار ها، کارگاه ها، دوره های بازآموزی	S6
وجود تجهیزات و فضای فیزیکی مناسب و کتابخانه بیمارستان	S7
دسترسی به منابع الکترونیک از طریق سایت مرکز تحقیقات تروما	S8
وجود کارشناسان مجرب و آموزش دیده	S9
وجود مشاور آمار جوان و مجرب در مرکز	S10
داشتن بودجه مستقل	S11
بروز بودن وبسایت مرکز	S12
وجود تجهیزات مناسب	S13
امضا تفاهم نامه های همکاری بین مراکز تحقیقاتی خارج از دانشگاه مثل پزشکی قانونی	S14

نقاط ضعف

عناوین	عامل
انگیزه و مشارکت پایین اعضای هیئت علمی در امر پژوهش	W1
عدم مشارکت اعضای شورا پژوهشی در جلسات مرکز	W2
کمبود اعضای هیئت علمی پژوهشی و نیروی کمک پژوهشیار در مرکز	W3
عدم وجود مکانیزم های تشویقی در جهت جلب مشارکت دانشجویان ، اعضای هیئت علمی و سایر محققین در امر پژوهش و تحقیق	W4
نبود چارت سازمانی مشخص	W5
عدم دسترسی به سیستم ثبت اطلاعات از لحظه وقوع	W6
عدم استفاده صحیح از افیلیشن صحیح در مقالات توسط اعضا	W7
زمان بر بودن فرآیند تصویب طرح های تحقیقاتی	W8
پایین بودن H-index اعضا	W9
مرتبط نبودن طرح های تحقیقاتی جاری مرکز	W10
اثربخش نبودن طرح های تحقیقاتی جاری مرکز	W11
نداشتن فضای فیزیکی کافی وموثر	W12
پایین بودن رتبه مرکز در ارزشیابی سالیانه	W13

فرصت ها

عناوین	عامل
حمایت های دانشگاه و معاونت تحقیقات و فناوری از مرکز	01
همکار با سایر مراکز تحقیقاتی تروما در سطح کشور	02
اجرای برنامه ثبت ملی تروما در مرکز	03
اجرای برنامه ثبت ملی آسیب های نخاعی در مرکز	04
موقعیت جغرافیایی مناسب	05
علاقه مندی و حمایت نهادها و ارگان های سیاست گذار و تصمیم گیرنده در حوزه تروما به عنوان یکی از بیماری های غیرواگیر با شیوع بالا در حوزه پیشگیری و درمان در سطح استانی	06
امکان بهره مندی از بودجه های بین بخشی	07
دسترسی به فیلد مناسب تحقیقاتی در مورد موضوع های مختلف تروما در سطح جامعه	08
امکان امضا تفاهم نامه های همکاری بین مراکز تحقیقاتی خارج از دانشگاه (پزشکی قانونی، استانداری، صداوسیما، شورا ترافیک، شهرداری و ...)	09

تهدیدها

عناوین	عامل
عدم وجود انگیزه محققین به علت پایین بودن بودجه مصوب طرح های تحقیقاتی	T1
زمان بر بودن فرآیند تصویب طرح های تحقیقاتی از سوی دانشگاه	T2
کمبود امکانات و بودجه برای اعضای هیئت علمی جهت شرکت در کارگاه های آموزشی خارج از استان و یا خارج از کشور	T3
کمبود امکانات، تسهیلات و تجهیزات به روز در زمینه اجرای طرح های تحقیقاتی در دانشگاه	T4
کمبود طرح های تحقیقاتی مشترک با ارگان های مرتبط با مقوله تروما مانند راهنمایی و رانندگی ، آموزش و پرورش و ...	T5
کمبود امکانات و حمایت ها برای برگزاری همایش ها و سمینار های کشوری از طرف مرکز	T6
پایین بودن همکاری و هماهنگی بین بخشی در اجرای طرح های تحقیقاتی مشترک	T7
کمبود اعتبارات و اختصاصات مرکز از سوی معاونت تحقیقات و فناوری	T8

تحلیل SWOT (Internal Factot Evaluation)

ارزیابی عوامل داخلی مرکز تحقیقات تروما

نقاط قوت (Strengths)	اهمیت	ضریب اهمیت	رتبه	نمره نهایی
وجود مرکز تحقیقات تروما مصوب وزارت بهداشت و درمان در بیمارستان	۱۰	۰.۰۶۶	۱	۰.۰۶۶
وجود مدیر و معاون خلاق، فعال و مجرب	۱۰	۰.۰۶۶	۱	۰.۰۶۶
وجود اعضای هیئت علمی متخصص و علاقمند به تحقیق و کارآمد آشنا با متدهای روش تحقیق در شورا پژوهشی	۱۰	۰.۰۶۶	۲	۰.۱۳۲
امکان جمع آوری اطلاعات از بیماران ترومایی در سطح استان به عنوان مرکز تروما	۱۰	۰.۰۶۶	۲	۰.۱۳۲
وجود سرباز نخبه پژوهشگر و پژوهشگران جوان و با انگیزه	۱۰	۰.۰۶۶	۱	۰.۰۶۶
برگزاری سمینار ها، کارگاه ها، دوره های بازآموزی	۸	۰.۰۵۲	۲	۰.۱۰۴
وجود تجهیزات و فضای فیزیکی مناسب و کتابخانه بیمارستان	۸	۰.۰۵۲	۲	۰.۱۰۴
دسترسی به منابع الکترونیک از طریق سایت مرکز تحقیقات تروما	۷	۰.۰۴۶	۲	۰.۰۹۲
وجود کارشناسان مجرب و آموزش دیده	۸	۰.۰۵۲	۱	۰.۰۵۲
وجود مشاور آمار جوان و مجرب در مرکز	۸	۰.۰۵۲	۲	۰.۱۰۴
داشتن بودجه مستقل	۸	۰.۰۵۲	۲	۰.۱۰۴
بروز بودن وبسایت مرکز	۷	۰.۰۴۶	۲	۰.۰۹۲
وجود تجهیزات مناسب	۷	۰.۰۴۶	۲	۰.۰۹۲
امضا تفاهم نامه های همکاری بین مراکز تحقیقاتی خارج از دانشگاه مثل پزشکی قانونی	۷	۰.۰۴۶	۲	۰.۰۹۲
نقاط ضعف (weaknesses)	اهمیت	ضریب اهمیت	رتبه	نمره نهایی
انگیزه و مشارکت پایین اعضای هیئت علمی در امر پژوهش	۱۰	۰.۰۶۶	۱-	۰.۰۶۶-
عدم مشارکت اعضای شورا پژوهشی در جلسات مرکز	۱۰	۰.۰۶۶	۱-	۰.۰۶۶-
کمبود اعضای هیئت علمی پژوهشی و نیروی کمک پژوهشیار در مرکز	۷	۰.۰۴۶	۲-	۰.۰۹۲-



۰.۰۹۲-	۲-	۰.۰۵۲	۸	عدم وجود مکانیزم های تشویقی در جهت جلب مشارکت دانشجویان ، اعضای هیئت علمی و سایر محققین در امر پژوهش و تحقیق
۰.۰۵۲-	۱-	۰.۰۵۲	۸	نبود چارت سازمانی مشخص
۰.۰۹۲-	۲-	۰.۰۴۶	۷	عدم دسترسی به سیستم ثبت اطلاعات از لحظه وقوع
۰.۰۶۶-	۱-	۰.۰۶۶	۱۰	عدم استفاده صحیح از افیلیشن صحیح در مقالات توسط اعضا
۰.۰۹۲-	۲-	۰.۰۴۶	۷	زمان بر بودن فرآیند تصویب طرح های تحقیقاتی
۰.۰۹۲-	۲-	۰.۰۴۶	۷	پایین بودن H-index اعضا
۰.۰۹۲-	۲-	۰.۰۴۶	۷	مرتبط نبودن طرح های تحقیقاتی جاری مرکز
۰.۰۴۶-	۱-	۰.۰۴۶	۷	اثربخش نبودن طرح های تحقیقاتی جاری مرکز
۰.۰۴۶-	۱-	۰.۰۴۶	۷	نداشتن فضای فیزیکی کافی وموثر
۰.۰۴۶-	۱-	۰.۰۶۶	۱۰	پایین بودن رتبه مرکز در ارزشیابی سالیانه
۰.۳۵۸	-	۱	۲۲۳	مجموع

تحلیل SWOT (External Factot Evaluation)

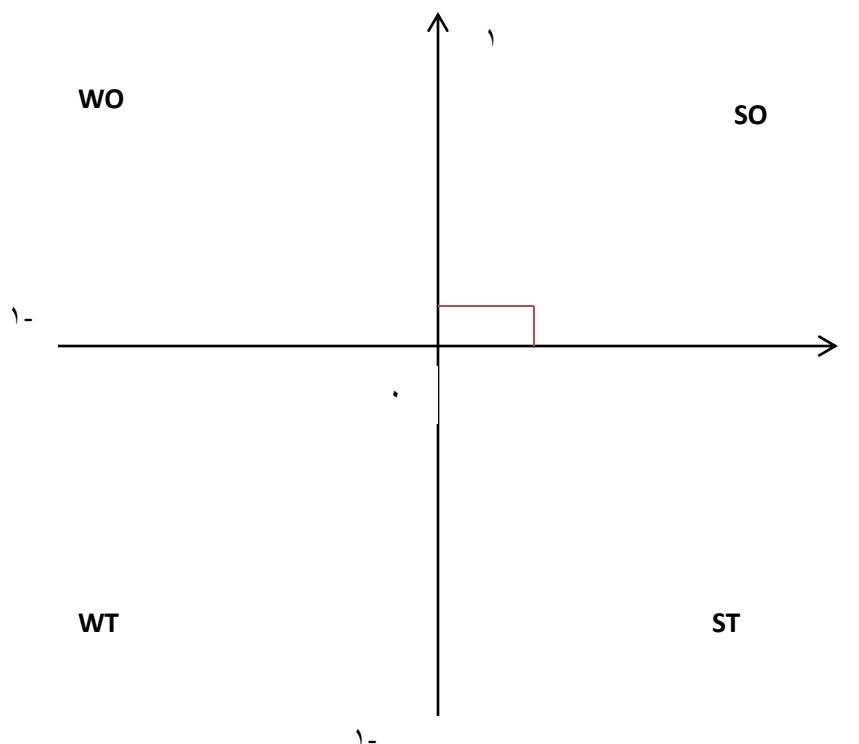
ارزیابی عوامل خارجی مرکز تحقیقات تروما

نمره نهایی	رتبه	ضریب اهمیت	اهمیت	فرصت ها (Opportunities)
۰.۰۷۵۸	۱	۰.۰۷۵۸	۱۰	حمایت های دانشگاه و معاونت تحقیقات و فناوری از مرکز
۰.۰۶۸۲	۱	۰.۰۶۸۲	۹	همکار با سایر مراکز تحقیقاتی تروما در سطح کشور
۰.۰۷۵۸	۱	۰.۰۷۵۸	۱۰	اجرای برنامه ثبت ملی تروما در مرکز
۰.۰۷۵۸	۱	۰.۰۷۵۸	۱۰	اجرای برنامه ثبت ملی آسیب های نخاعی در مرکز
۰.۱۲۱	۲	۰.۰۶۰۶	۸	موقعیت جغرافیایی مناسب
۰.۱۰۶	۲	۰.۰۵۳	۷	علاقه مندی و حمایت نهادهای و ارگان های سیاست گذار و تصمیم گیرنده در حوزه تروما به عنوان یکی از بیماری های غیرواگیر با شیوع بالا در حوزه پیشگیری و درمان در سطح استانی
۰.۱۰۶	۲	۰.۰۵۳	۷	امکان بهره مندی از بودجه های بین بخشی
۰.۱۰۶	۲	۰.۰۵۳	۷	دسترسی به فیلد مناسب تحقیقاتی در مورد موضوع های مختلف تروما در سطح جامعه
۰.۱۲۱	۲	۰.۰۶۰۶	۸	امکان امضا تفاهم نامه های همکاری بین مراکز تحقیقاتی خارج از دانشگاه (پزشکی قانونی، استانداری، صداوسیما، شورا ترافیک، شهرداری و ...)
نمره نهایی	رتبه	ضریب اهمیت	اهمیت	تهدید ها (Threats)
۰.۰۱۵۱-	۲-	۰.۰۷۵۸-	۱۰	عدم وجود انگیزه محققین به علت پایین بودن بودجه مصوب طرح های تحقیقاتی
۰.۱۲۱-	۲-	۰.۰۶۰۶-	۸	زمان بر بودن فرآیند تصویب طرح های تحقیقاتی از سوی دانشگاه
۰.۰۶۰۶-	۱-	۰.۰۶۰۶-	۸	کمبود امکانات و بودجه برای اعضای هیئت علمی جهت شرکت در کارگاه های آموزشی خارج از استان و یا خارج از کشور
۰.۱۲۱-	۲-	۰.۰۶۰۶-	۸	کمبود امکانات، تسهیلات و تجهیزات به روز در زمینه اجرای طرح های تحقیقاتی در دانشگاه



۰.۱۲۱-	۲-	۰.۰۶۰۶-	۸	کمبود طرح های تحقیقاتی مشترک با ارگان های مرتبط با مقوله تروما مانند راهنمایی و رانندگی ، آموزش و پرورش و ...
۰.۰۵۳-	۱-	۰.۰۵۳-	۷	کمبود امکانات و حمایت ها برای برگزاری همایش ها و سمینار های کشوری از طرف مرکز
۰.۰۵۳-	۱-	۰.۰۵۳-	۷	پایین بودن همکاری و هماهنگی بین بخشی در اجرای طرح های تحقیقاتی مشترک
۰.۰۶۰۶-	۱-	۰.۰۶۰۶-	۸	کمبود اعتبارات و اختصاصات مرکز از سوی معاونت تحقیقات و فناوری
۰.۱۴۴۳	-	۱	۱۴۰	مجموع

ماتریکس ارزیابی عوامل داخلی و خارجی مرکز تحقیقات تروما



تحلیل ماتریکس SWOT

موقعیت استراتژیک مرکز تحقیقات تروما دانشگاه براساس تجزیه و تحلیل SWOT در منطقه SO یا تهاجمی واقع شده است که در سازمان و مرکز با توجه به برخورداری از نقاط قوت و فرصت ها امکان توسعه کار و پیشبرد اهداف براساس استراتژی توسعه و تهاجم وجود دارد.

با توجه به یافته های حاصل از تحلیل SWOT ، مهمترین مشکلات پیش روی مرکز تحقیقات تروما به شرح زیر است:

۱. مشارکت پایین اعضای شورا در جلسات شورا پژوهشی مرکز
۲. پایین بودن تعداد طرح های پژوهشی ارائه شده توسط اعضای شورا
۳. پایین بودن تعداد مقالات اعضای شورا در ارزشیابی سالانه مرکز
۴. عدم استفاده از افیلیشن صحیح مرکز توسط اعضا در مقالات
۵. عدم وجود بودجه به منظور برگزاری کارگاه های پژوهشی، کنفرانس ها و همایش ها
۶. کمبود نیرو کمک پژوهشگر
۷. کمبود طرح های فناورانه و کاربردی
۸. کمبود طرحهای مشترک با سایر ارگان ها در پیشگیری از تروما

اهداف کلان:

۱. ارتقاء کمی و کیفی مشارکت اعضای شورا پژوهشی در برگزاری جلسات منظم
۲. ارتقاء کمی و کیفی مشارکت اعضای شورا پژوهشی در ارائه طرح های تحقیقاتی
۳. توانمندسازی اعضای شورا پژوهشی در زمینه فعالیت های پژوهشی
۴. استفاده از افیلیشن صحیح مرکز تحقیقات تروما در مقالات اعضای شورا
۵. ایجاد زمینه تخصیص بودجه به منظور برگزاری کارگاه ها و کنفرانس های علمی
۶. جلب مشارکت نیروی کمک پژوهشگر در مرکز
۷. افزایش طرح های فناورانه و کاربردی
۸. افزایش طرحهای مشترک با سایر ارگان ها در پیشگیری از تروما